



**INFORME DE DESPLIEGUE DEL PLAN ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL 2022 - 2027
GAD DEL CANTÓN PEDRO MONCAYO
No. ORM-GADPM 2022-00002**

Fecha : 09 de marzo de 2022
Elaborado por : Carlos Lastra
Aprobado por : Cristina Jácome

RESUMEN

El presente informe presenta de forma resumida el despliegue de los objetivos estratégicos definidos en la propuesta de Plan Estratégico Institucional del GAD del Cantón Pedro Moncayo 2022 – 2027. El despliegue contempla cuatro etapas bien definidas, que presentamos a continuación.

Etapa I: Objetivos Estratégicos Planteados

Como resultado del análisis FODA se plantearon diecisiete objetivos estratégicos, correspondientes a cuatro líneas estratégicas que buscan dar cumplimiento a la misión institucional planteada para el GAD del Cantón Pedro Moncayo.

Misión Institucional:

“Trabajar para mejorar la calidad de vida de nuestra gente, construyendo obras y brindando servicios públicos de calidad, con respeto a la naturaleza, sus costumbres y tradiciones”

**Etapa II: Alineación con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento
Territorial 2022**

La alineación de Objetivos Estratégicos del Plan Estratégico Institucional - PEI y del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial – PDyOT, se la realizó considerando por un lado las cuatro (4) Líneas Estratégicas identificadas en el PEI y por otro los componentes establecidos en el PDyOT. Esta primera agrupación permitió establecer las líneas de acción requeridas y los puntos de coincidencia entre PEI y PDyOT, el resultado de este proceso lo podemos ver en la Tabla 1.



Tabla 1

PEI 2022 – 2027: Alineación de Objetivos Estratégicos PEI y PDyOT

PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT
OE1.1	Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida mediante mecanismos de prevención garantizando la atención, protección integral y restitución de derechos de los grupos prioritarios mediante la participación del Estado, familia y comunidad Fortalecer la Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos mediante estrategias de prevención en el cantón Pedro Moncayo
OE1.2	Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana	Promover estrategias para incentivar la educación, el deporte y la recreación en igualdad de condiciones de género y generacionalidad en la ciudadanía Garantizar el acceso a servicios básicos de la población del cantón, priorizando a las comunidades rurales y la conservación del ambiente Planificar y regular el territorio para mejorar la consolidación de centros poblados garantizando el acceso a servicios básicos y la gestión del equipamiento de salud, educación y recreación con los diferentes niveles de gobierno Contribuir al desarrollo social de los habitantes mediante adcentamientos y construcción de infraestructura Municipal del cantón Pedro Moncayo Mejorar la vialidad y conectividad para facilitar el flujo de bienes, servicios y personas contribuyendo a la integración cantonal y la articulación al contexto provincial y nacional, mediante la coordinación y gestión con los otros niveles de gobierno Potencializar la vialidad y conectividad a través de la coordinación con los diferentes actores de la vialidad nacional con acciones inmediatas en beneficio de la comunidad
OE1.3	Fortalecer los procesos de planificación y desarrollo de la Infraestructura Cantonal.	Planificar, diseñar, regular y controlar el territorio de forma ordenada en el desarrollo de proyectos de servicios básicos, movilidad y equipamiento urbano y rural en el cantón Pedro Moncayo y generar nuevas oportunidades de bienestar con la subclasificación de suelo agrícola habitacional Planificar el Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad vial una vez asumida las competencias en el cantón Pedro Moncayo Fortalecer la Participación Ciudadana en el cantón Pedro Moncayo mediante asambleas barriales, comunitarias y parroquiales



PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT
OE1.4	Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad	Planificar y actualizar el Catastro de bienes inmuebles del cantón Pedro Moncayo, considerando la descripción física, situación jurídica y valor económico
OE2.1 .1	Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida garantizando la atención de salud preventiva y correctiva para la población en general
OE2.1 .2	Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón	Fortalecer la gestión integral de los residuos sólidos a través de una adecuada recolección y disposición final en el cantón Pedro Moncayo Mejorar la calidad de los componentes ambientales mediante inspecciones a las actividades económicas en el cantón Pedro Moncayo Fortalecer el control de la explotación de materiales áridos y pétreos mediante la aplicación de la normativa de minería del cantón Pedro Moncayo
OE2.2	Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva	Fomentar el servicio y control de los espacios públicos en coordinación con los diferentes entes de control en el Cantón Pedro Moncayo
OE2.3	Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública	Ordenar el territorio buscando el equilibrio entre las áreas de asentamientos humanos y actividades productivas en armonía con el ambiente, con énfasis en el manejo, conservación y/o restauración de los ecosistemas
OE3.1 .1	Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura	Fomentar la creación de nuevas ofertas turísticas y promocionar el turismo del cantón Pedro Moncayo a nivel nacional e internacional Desarrollar procesos culturales y patrimoniales mediante instrumentos de gestión, preservando las costumbres y festividades ancestrales del cantón Pedro Moncayo
OE3.1 .2	Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica	Potencializar el desarrollo de actividades agro productivas que generen valor agregado, priorizando la participación comunitaria y circuitos cortos de comercialización en el cantón Pedro Moncayo Fortalecer la producción y productividad agropecuaria y agroecológica concientizando la protección del medio ambiente del cantón Pedro Moncayo
OE4.1	Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos	Fortalecer la Institucionalidad del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Pedro Moncayo desarrollando las capacidades para generar cambios estructurales y sostenibles en el tiempo
OE4.4	Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales	Mantener la cooperación Institucional, Interinstitucional e Internacional a través de mecanismos de integración en función de los intereses municipales para crear proyectos en beneficio del pueblo pedromoncayense



Etapa III: Despliegue a Unidades Funcionales

En esta etapa, con las estrategias del PDyOT 2021 – 2023 que se relacionan directamente con los Objetivos Estratégicos del PEI 2022 – 2027, se procede a identificar las Unidades Funcionales responsables de llevar a cabo las acciones estratégicas establecidas en los programas y proyectos planteados. La Tabla 2 muestra los Objetivos Estratégicos planteados en el PEI y total de proyectos asignados a cada unidad funcional del GAD del Cantón Pedro Moncayo.

Tabla 2

Número de Proyectos por Objetivo Estratégico y Unidad Funcional

O	PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	TOTAL PROYECTOS POR UNIDAD FUNCIONAL															Total		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15			
OE1.1		Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida	3		8															11
OE1.2		Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana						1		12										13
OE1.3		Fortalecer los procesos de planificación y desarrollo de la Infraestructura Cantonal.	1						1		1									3
OE1.4		Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad					1													1
OE2.1.1		Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón				1														1
OE2.1.2		Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón			3															3
OE2.2		Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva										3								3
OE2.3		Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública			1															1
OE3.1.1		Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura							3											3
OE3.1.2		Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica							4											4
OE4.1		Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos	1	3								3	1	1	1	1				11
OE4.4		Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales														1				1
Total Proyectos GAD del Cantón Pedro Moncayo																		55		

Nota: Detalle Unidades Funcionales con el código utilizado, lo podemos ver en la Tabla 3



Tabla 3

Nomenclatura de Unidades Administrativas Utilizada en la Tabla 2

UNIDADES ADMINISTRATIVAS	COD
ALCALDÍA	1
DIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	2
DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL	3
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ACCIÓN SOCIAL Y GRUPOS PRIORITARIOS	4
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE AVALÚOS Y CATASTROS	5
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y CULTURA	6
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE MOVILIDAD	7
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE OBRAS PÚBLICAS	8
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	9
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE SERVICIOS Y CONTROL PÚBLICO	10
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	11
DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA	12
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN	13
PROCURADURÍA SÍNDICA	14
SECRETARÍA GENERAL	15

Etapa IV: Despliegue de Metas e Indicadores

El detalle de Programas, Metas e Indicadores correspondientes al despliegue de cada uno de los Objetivos Estratégicos del PEI 2022 -2027, lo podemos encontrar en numeral 5.2 del presente informe.

Etapa V: Conclusiones y Recomendaciones

Conclusiones

1. El despliegue de Objetivos Estratégicos del PEI 2022 – 2027, muestra claramente que el Fortalecimiento Institucional es la base para el éxito de las estrategias planteadas.
2. Las mayores amenazas para el cumplimiento de la misión del GAD del Cantón Pedro Moncayo son la crisis sanitaria de la COVID-19 y la crisis económica que enfrenta el país desde el 2019.
3. Las estimaciones referentes a la recuperación de la economía post pandemia, muestran que la visión estratégica de aprovechar el potencial Turístico y Productivo del Cantón serán fundamentales para el logro de las metas institucionales.
4. La eficiencia y eficacia requeridas para cumplir con la misión institucional solo son factibles con el adecuado fortalecimiento institucional.



Recomendaciones

1. Fortalecer los procesos de **Seguimiento y Evaluación** de las acciones estratégicas planteadas, mediante la automatización del seguimiento, gestión y alerta de desfases del portafolio de programas y proyectos.
2. Fortalecimiento Institucional debe contemplar el desarrollo de un Modelo de Gestión Institucional por Procesos y un enfoque en la satisfacción de nuestros clientes, la ciudadanía.
3. Implementar un proceso de coordinación con las entidades adscritas, con la finalidad de establecer un canal de comunicación constante que permita conocer la alineación, avance e impacto de sus acciones estratégicas en los objetivos cantonales.



CONTENIDO

RESUMEN	i
CONTENIDO	vii
1. ANTECEDENTES	1
2. DATOS GENERALES DEL GAD DEL CANTÓN PEDRO MONCAYO.....	1
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022 - 2027	2
4. ALINEACIÓN PEI – PDyOT	4
5. DESPLIEGUE DE OBJETIVOS	9
5.1. UNIDADES FUNCIONALES RESPONSABLES.....	9
5.2. PROGRAMAS METAS E INDICADORES	17
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	23
6.1. CONCLUSIONES.....	23
6.2. RECOMENDACIONES	23
BIBLIOGRAFÍA	25



1. ANTECEDENTES

Mediante el Sistema Oficial de Contratación Pública de la Secretaría Nacional de Compras Públicas, con fecha 19 de noviembre de 2021, se recibe la notificación de la Resolución Administrativa No. 183-GADMPPM-2021 de adjudicación del proceso de contratación CDC-GADMPPM-006-2021 para la “Formulación del Plan Estratégico Institucional del GAD del Cantón Pedro Moncayo”, misma que se formaliza con la firma del contrato Nro. GADMPPM-PS-2021-008 el 07 de diciembre de 2021.

La Cláusula Sexta. - Productos Esperados. - En el detalle de productos correspondientes a la etapa “Despliegue Estratégico”, consta como producto No.3 “Informe de despliegue estratégico en cada dependencia administrativa municipal, empresa pública y organización adscrita, de los componentes pertinentes y aplicables del Plan Estratégico y de los roles estratégicos asignados”.

Con fecha 25 de febrero de 2022 se realiza el taller de presentación de la propuesta de Plan Estratégico Institucional, con el equipo de trabajo asignado para el desarrollo del proyecto.

En la reunión se define y ajusta la propuesta de Misión Institucional, quedando definida como: “Trabajar para mejorar la calidad de vida de nuestra gente, construyendo obras y brindando servicios públicos de calidad, con respeto a la naturaleza, sus costumbres y tradiciones”.

Con fecha 25 de febrero de 2022, se recibe de parte de la Dirección de Planificación Institucional y Cooperación el detalle de programas y proyectos establecidos para dar cumplimiento al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

2. DATOS GENERALES DEL GAD DEL CANTÓN PEDRO MONCAYO

Está ubicado al nororiente de la provincia de Pichincha a 51 km al norte de la ciudad de Quito por la ruta E28B; Posee una extensión de 333 km², que representa el 2% del total de la Provincia; su cabecera cantonal es Tabacundo. Limita al NORTE con el cantón Otavalo de la provincia de Imbabura, al SUR y al ESTE con el cantón Cayambe; al SUR y al OESTE con el cantón Quito. Fue fundado y creado por decreto legislativo el 26 de septiembre de 1911, está conformado por una parroquia urbana que es Tabacundo y cuatro rurales que son: La Esperanza, Malchinguí, Tocachi y Tupigachi.

Está ubicado en la hoya de Guayllabamba, asentado en la vertiente sur del nudo de Mojanda-Cajas. Sus ríos forman parte de la cuenca hidrográfica del río Esmeraldas; la altitud promedio del cantón va desde los 1.700 a los 3.050 msnm.



Tabla 4

Datos Generales Cantón Pedro Moncayo

Nombre del GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Pedro Moncayo.	
Fecha de creación del cantón	26 de septiembre de 1911	
Población total al 2010	33.172 habitantes	
Población proyecciones:	2011: 35.155 habitantes	2012: 36.030 habitantes
	2013: 36.912 habitantes	2014: 37.802 habitantes
	2015: 38.700 habitantes	2016: 39.604 habitantes
	2017: 40.514 habitantes	2018: 41.431 habitantes
	2019: 42.353 habitantes	
	2020: 38.085 habitantes	2030: 43.726 habitantes
Extensión	333 km ²	
Límites	Norte: Cantón Otavalo, Provincia de Imbabura. Sur: Distrito Metropolitano de Quito y Cantón Cayambe. Este: Cantón Cayambe Oeste: Distrito Metropolitano de Quito	
Rango altitudinal	1.730 hasta 4.300 m.s.n.m.	

Nota: Tomado de “Actualización Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2021 – 2023” (GAD del Cantón Pedro Moncayo, 2021, p21).

Tabla 5

Composición del Concejo Municipal

CONCEJO MUNICIPAL	
Alcalde	Sr. Andrango Cuascota Virgilio
Vicealcalde	Ing. Alcocer Pujota Edgar Ramiro
Concejal	Lcdo. Cabascango Alemán José Alejandro
Concejal	Ing. Campos Maldonado Luis Miguel
Concejala	Msc. Rodríguez Nicolalde Miryam Jeaneth
Concejala	Abg. Rodríguez Pazmiño Gloria Janet

Nota: Adaptado de GAD del Cantón Pedro (26 de agosto de 2019). Tomado de <http://www.pedromoncayo.gob.ec/index.php/municipio/concejo>

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022 - 2027

En Plan Estratégico Institucional - PEI, define cuatro líneas estratégicas para el logro de su misión institucional, acorde a los factores identificados en la Matriz FODA, mismos que pueden ser apreciados en la Tabla 3.

Tabla 6

Objetivos Estratégicos del GAD del Cantón Pedro Moncayo



NUM	DESCRIPCIÓN
OE1.1	Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida
OE1.2	Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana
OE1.3	Fortalecer los procesos de planificación y desarrollo de la Infraestructura Cantonal.
OE1.4	Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad
OE2.1.1	Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón
OE2.1.2	Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón
OE2.2	Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva
OE2.3	Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública
OE3.1.1	Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura
OE3.1.2	Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica
OE3.2	Generar marco legal de incentivos y programas de soporte para proyectos de inversión en el sector turístico y agroecológico
OE3.3	Implementar un sistema de capacitación y soporte para fomentar el emprendimiento
OE3.4	Desarrollar una base metodológica de capacitación y soporte para emprendimientos productivos
OE4.1	Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos
OE4.2	Incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión de trámites ciudadanos
OE4.3	Implementar un Sistema de Gestión de Procesos enfocado en la satisfacción del cliente
OE4.4	Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales



4. ALINEACIÓN PEI – PDyOT

Para el adecuado despliegue de estos objetivos se procedió a verificar que estén alineados con las estrategias planteadas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial – PDyOT 2021 – 2023 establecido para el Cantón Pedro Moncayo y actualizadas en el presente año acorde al marco legal establecido para el efecto. En la Tabla 4 podemos apreciar la alineación de los Objetivos Estratégicos establecidos en el PEI 2022 – 2027 y los planteados en el PDyOT 2021 - 2023.

Tabla 7

PEI 2022 – 2027: Alineación de Objetivos Estratégicos con el PDyOT 2021 - 2023

PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PDOT	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT	COMPONENTE
OE1.1	Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida	10	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida mediante mecanismos de prevención garantizando la atención, protección integral y restitución de derechos de los grupos prioritarios mediante la participación del Estado, familia y comunidad	SOCIO CULTURAL
		24	Fortalecer la Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos mediante estrategias de prevención en el cantón Pedro Moncayo	POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
OE1.2	Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana	12	Promover estrategias para incentivar la educación, el deporte y la recreación en igualdad de condiciones de género y generacionalidad en la ciudadanía	SOCIO CULTURAL
		14	Garantizar el acceso a servicios básicos de la población del cantón, priorizando a las comunidades rurales y la conservación del ambiente	ASENTAMIENTOS HUMANOS





PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PDOT	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT	COMPONENTE
		15	Planificar y regular el territorio para mejorar la consolidación de centros poblados garantizando el acceso a servicios básicos y la gestión del equipamiento de salud, educación y recreación con los diferentes niveles de gobierno	ASENTAMIENTOS HUMANOS
		16	Contribuir al desarrollo social de los habitantes mediante adcentamientos y construcción de infraestructura Municipal del cantón Pedro Moncayo	ASENTAMIENTOS HUMANOS
		19	Mejorar la vialidad y conectividad para facilitar el flujo de bienes, servicios y personas contribuyendo a la integración cantonal y la articulación al contexto provincial y nacional, mediante la coordinación y gestión con los otros niveles de gobierno	MOVILIDAD, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD
		20	Potencializar la vialidad y conectividad a través de la coordinación con los diferentes actores de la vialidad nacional con acciones inmediatas en beneficio de la comunidad	MOVILIDAD, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD
OE1.3	Fortalecer los procesos de planificación y desarrollo de la Infraestructura Cantonal.	17	Planificar, diseñar, regular y controlar el territorio de forma ordenada en el desarrollo de proyectos de servicios básicos, movilidad y equipamiento urbano y rural en el cantón Pedro Moncayo y generar nuevas oportunidades de bienestar con la subclasificación de suelo agrícola habitacional	ASENTAMIENTOS HUMANOS
		18	Planificar el Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad vial una vez asumida las competencias en el cantón Pedro Moncayo	MOVILIDAD, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD



PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PDOT	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT	COMPONENTE
		21	Fortalecer la Participación Ciudadana en el cantón Pedro Moncayo mediante asambleas barriales, comunitarias y parroquiales	POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
OE1.4	Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad	13	Planificar y actualizar el Catastro de bienes inmuebles del cantón Pedro Moncayo, considerando la descripción física, situación jurídica y valor económico	ASENTAMIENTOS HUMANOS
OE2.1.1	Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón	9	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida garantizando la atención de salud preventiva y correctiva para la población en general	SOCIO CULTURAL
OE2.1.2	Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón	1	Fortalecer la gestión integral de los residuos sólidos a través de una adecuada recolección y disposición final en el cantón Pedro Moncayo	BIOFÍSICO
		3	Mejorar la calidad de los componentes ambientales mediante inspecciones a las actividades económicas en el cantón Pedro Moncayo	BIOFÍSICO
		4	Fortalecer el control de la explotación de materiales áridos y pétreos mediante la aplicación de la normativa de minería del cantón Pedro Moncayo	BIOFÍSICO
OE2.2	Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva	5	Fomentar el servicio y control de los espacios públicos en coordinación con los diferentes entes de control en el Cantón Pedro Moncayo	BIOFÍSICO
OE2.3	Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública	2	Ordenar el territorio buscando el equilibrio entre las áreas de asentamientos humanos y actividades productivas en armonía con el ambiente, con énfasis en el manejo, conservación y/o restauración de los ecosistemas	BIOFÍSICO



PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PDOT	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT	COMPONENTE
OE3.1.1	Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura	6	Fomentar la creación de nuevas ofertas turísticas y promocionar el turismo del cantón Pedro Moncayo a nivel nacional e internacional	ECONÓMICO - PRODUCTIVO
OE3.2	Generar marco legal de incentivos y programas de soporte para proyectos de inversión en el sector turístico y agroecológico			
OE3.3	Implementar un sistema de capacitación y soporte para fomentar el emprendimiento			
OE3.4	Desarrollar una base metodológica de capacitación y soporte para emprendimientos productivos			
		11	Desarrollar procesos culturales y patrimoniales mediante instrumentos de gestión, preservando las costumbres y festividades ancestrales del cantón Pedro Moncayo	SOCIO CULTURAL
OE3.1.2	Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica	7	Potencializar el desarrollo de actividades agro productivas que generen valor agregado, priorizando la participación comunitaria y circuitos cortos de comercialización en el cantón Pedro Moncayo	ECONÓMICO - PRODUCTIVO
OE3.2	Generar marco legal de incentivos y programas de soporte para proyectos de inversión en el sector turístico y agroecológico			



PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PDOT	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PDOT	COMPONENTE
OE3.3	Implementar un sistema de capacitación y soporte para fomentar el emprendimiento			
OE3.4	Desarrollar una base metodológica de capacitación y soporte para emprendimientos productivos			
		8	Fortalecer la producción y productividad agropecuaria y agroecológica concientizando la protección del medio ambiente del cantón Pedro Moncayo	ECONÓMICO - PRODUCTIVO
OE4.1	Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos	22	Fortalecer la Institucionalidad del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Pedro Moncayo desarrollando las capacidades para generar cambios estructurales y sostenibles en el tiempo	POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
OE4.2	Incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión de trámites ciudadanos			
OE4.3	Implementar un Sistema de Gestión de Procesos enfocado en la satisfacción del cliente			
OE4.4	Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales	23	Mantener la cooperación Institucional, Interinstitucional e Internacional a través de mecanismos de integración en función de los intereses municipales para crear proyectos en beneficio del pueblo pedromoncaense	POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nota: Se determina la alineación de los objetivos resultantes del Plan Estratégico Institucional con los planteados en la Actualización del PDyOT 2021 – 2023.



5. DESPLIEGUE DE OBJETIVOS

El despliegue de Objetivos Estratégicos se lo realizó en función del Portafolio de Programas y Proyectos ya establecido en la actualización del PDyOT 2021 - 2023, salvo algunas precisiones que deberán ser consideradas en el alcance de los proyectos relacionados al fortalecimiento institucional, el enfoque general del portafolio se alinea de forma consistente a los objetivos planteados en el PEI 2022 – 2027.

5.1. UNIDADES FUNCIONALES RESPONSABLES

Tabla 8

PEI 2022 – 2027: Despliegue de Programas y Proyectos a Unidades Funcionales del GAD del Cantón Pedro Moncayo

O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
OE1.1	Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida	Atención Integral, Preventiva y Restitución de derechos a grupos prioritarios	Implementación de servicios de personas adultas mayores –MMA en la Modalidad Centro Gerontológicos Residenciales	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ACCIÓN SOCIAL Y GRUPOS PRIORITARIOS	UNIDAD DE PROTECCIÓN ESPECIAL (ADULTO MAYOR GERONTOLÓGICO)
			Implementación de servicios de personas adultas mayores-MMA en la modalidad Atención Domiciliaria		UNIDAD DE PROTECCIÓN ESPECIAL (ADULTO MAYOR)
			Implementación de servicios de personas adultas mayores-MMA en la modalidad Atención Domiciliaria- Personas con Discapacidad PAM		
			Implementación de servicios de personas adultas mayores-MMA en la modalidad centro Gerontológico de atención Diurna		
			Implementación de servicios de personas adultas mayores-MMA en		





O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
			la modalidad Espacios Activos con Alimentación		
			Implementación de servicios de protección especial en la modalidad Apoyo Familiar y Custodia Familiar		UNIDAD DE DESARROLLO INFANTIL (APOYO Y CUSTODIA FAMILIAR)
			Implementación de servicios para el Desarrollo Infantil Integral en la Modalidad Centros de Desarrollo Infantil - CDI's.		UNIDAD DE DESARROLLO INFANTIL (CENTROS DE DESARROLLO INFANTIL)
			Implementación de servicios para Personas con Discapacidad en la Modalidad de Atención en el Hogar y la Comunidad.		UNIDAD DE PROTECCIÓN ESPECIAL (DISCAPACIDAD)
		Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos	Fomento de gestión de Seguridad Ciudadana y Gestión de riesgos en el cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE SEGURIDAD CIUDADANA Y GESTIÓN DE RIESGOS
		Promoción, atención y restitución de derechos de los Grupos Prioritarios	Fortalecimiento del sistema de protección de derechos en el cantón Pedro Moncayo	ALCALDÍA	JUNTA CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS (SISTEMA DE PROTECCIÓN DE DERECHOS / CONSEJO CANTONAL DE PROTECCIÓN DE DERECHOS)



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
OE1.2	Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana	Agua y Saneamiento	<p>Construcción de las Plantas de Tratamiento de Aguas Servidas de la Cabecera Cantonal Tabacundo, Cantón Pedro Moncayo, Provincia de Pichincha</p> <p>Construcción del Alcantarillado Sanitario y de la Planta de Tratamiento Para El Barrio Chimbacalle, Sector La Loma y La Comunidad Tomalón 1 y Tomalón 2, Parroquia La Esperanza, Cantón Pedro Moncayo</p>	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE OBRAS PUBLICAS	UNIDAD INFRAESTRUCTURA CIVIL
		Infraestructura	<p>Construcción de Tribunas Cubiertas, Camerinos, Baterías Sanitarias y Kioskos para varias áreas deportivas del Cantón Pedro Moncayo</p> <p>Construcción de Varias Obras de Infraestructura en El Cantón Pedro Moncayo</p>		
		Infraestructura Civil	<p>Construcción del Edificio para el Consejo de La Judicatura –Sede Pedro Moncayo</p> <p>Construcción, Arreglo y mantenimiento de Infraestructura Civil del cantón Pedro Moncayo</p>		
		Mejoramiento Vial Cantonal	<p>Construcción del Adoquinado para las Calles: Simón Bolívar Parroquia La Esperanza y Calle García Moreno Parroquia Tocachi</p>		UNIDAD VIALIDAD



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
			<p>Contratación de Servicios de Consultoría para la Elaboración de Estudios Preliminares y Definitivos de la Ampliación de la vía Panamericana de 2 a 4 Carriles, Tramo: Gasolinera Masgas - "Y" de Tabacundo, Longitud Aproximada 3 km, del Cantón Pedro Moncayo, Provincia de Pichincha</p> <p>Contratación de servicios de Consultoría para la elaboración de estudios y diseños de Asfalto y adoquinado en varias vías del Cantón Pedro Moncayo, Provincia de Pichincha</p> <p>Contratación para la Regeneración Urbana primera fase de la plazoleta la banda parroquia Tabacundo</p>		
		Vialidad cantonal de Pedro Moncayo	Implementación del mejoramiento y mantenimiento vial cantonal		
		Gestión para el desarrollo educativo, deportivo y recreativo del Cantón Pedro Moncayo	Fortalecimiento del desarrollo educativo, deportivo y recreativo del cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y CULTURA	UNIDAD DE EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTES Y JUVENTUDES
OE1.3	Fortalecer los procesos de planificación y	Fortalecimiento Institucional	Dinamización y fortalecimiento del Sistema de Participación Ciudadana Cantonal	ALCALDÍA	UNIDAD DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
	desarrollo de la Infraestructura Cantonal.	Planificación y Ordenamiento Territorial	Fortalecimiento de la Planificación y Ordenamiento Territorial del cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL, UNIDAD DE ESTUDIO Y PROYECTOS DE INVERSIÓN, UNIDAD DE COMISARÍA DE CONSTRUCCIONES
		Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial	Agencia de Tránsito del cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE MOVILIDAD	UNIDAD DE TRANSPORTE, UNIDAD DE TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL
OE1.4	Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad	Catastro Cantonal de bienes inmuebles	Actualización Catastral del cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE AVALÚOS Y CATASTROS	UNIDAD DE CATASTRO URBANO, UNIDAD DE CATASTRO RURAL Y UNIDAD DE LEGALIZACIÓN DE TIERRAS
OE2.1.1	Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón	Atención Integral en salud preventiva y correctiva	Centro de Rehabilitación y Salud Integral Nuestra señora de Natividad	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE ACCIÓN SOCIAL Y GRUPOS PRIORITARIOS	UNIDAD DE ATENCIÓN Y SALUD PREVENTIVA (REHABILITACIÓN)
OE2.1.2	Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón	Gestión de Áridos y Pétreos	Legalización y Regulación de Áreas mineras en el cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL	UNIDAD DE MINERÍA ÁRIDOS Y PÉTREOS
		Gestión de Control Ambiental	Regularización, control y seguimiento de los componentes		UNIDAD DE CALIDAD AMBIENTAL



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
			ambientales en el cantón Pedro Moncayo		
		Gestión Integral de Residuos Sólidos	Operaciones de barrido, recolección y disposición final de Residuos Sólidos del cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE RESIDUOS SOLIDOS
OE2.2	Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva	Servicio y Control Público del GADMPPM	Control de Espacios Públicos del Cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE SERVICIOS Y CONTROL PÚBLICO	COMISARÍA MUNICIPAL
			Fortalecimiento de los mercados, ferias, cementerios, parques y jardines municipales del Cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE CONTROL Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS, MERCADOS, FERIAS, CEMENTERIOS, PARQUES Y JARDINES
			Higiene y Saneamiento Ambiental de los espacios públicos del cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE HIGIENE Y SANEAMIENTO
OE2.3	Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública	Control Ambiental	Regularización, control y seguimiento ambiental en el Cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL	UNIDAD DE CALIDAD AMBIENTAL
OE3.1.1	Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura	Desarrollo de la Cultura y del Patrimonio del cantón Pedro Moncayo	Desarrollo del proceso de conservación patrimonial del cantón Pedro Moncayo Estrategias turísticas del cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y CULTURA	UNIDAD DE TURISMO Y PATRIMONIO



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
		Desarrollo turístico del Cantón Pedro Moncayo	Fortalecimiento del Patrimonio Inmaterial del cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTES Y JUVENTUDES
OE3.1.2	Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica	Fortalecimiento de la producción agropecuaria y agroecológica en el cantón Pedro Moncayo	Promover la producción agropecuaria y soberanía alimentaria en el cantón Pedro Moncayo	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO, TURISMO Y CULTURA	UNIDAD DE PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA Y AGROPECUARIA
		Fortalecimiento de las estrategias de comercialización y capacitación de emprendedores y productores	Implementación y fortalecimiento del sistema local de comercialización en el cantón Pedro Moncayo		UNIDAD DE AGROINDUSTRIA Y COMERCIALIZACIÓN Y EMPRENDIMIENTOS
		Reactivación económica y seguridad alimentaria, por la situación de la Emergencia Nacional por COVID-19 en el cantón Pedro Moncayo	Implementación de una pilonera hortícola y granja experimental municipal para la entrega de plántulas de ciclo corto a los pequeños productores y asociaciones de productores a nivel cantonal que contribuya a garantizar la seguridad alimentaria de la población del cantón Pedro Moncayo que ha sido afectada por COVID-19		UNIDAD DE PRODUCCIÓN AGROECOLÓGICA Y AGROPECUARIA
OE4.1	Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos	Fortalecimiento Institucional	Actualización, seguimiento, evaluación de los instrumentos de Planificación Institucional del GADMPM	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
			Fortalecimiento de la gestión comunicacional en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Pedro Moncayo y la comunidad	ALCALDÍA	UNIDAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL
			Fortalecimiento de los servicios Institucionales del GADMPM	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	UNIDAD DE SERVICIOS INSTITUCIONALES
			Gestión de Fortalecimiento institucional del GAD-MPM	DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	UNIDAD DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
			Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional del GAD MPM		UNIDAD DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL
			Gestión de Talento Humano del GAD-MPM		UNIDAD DE TALENTO HUMANO
			Gestión Documental del GADMPM	SECRETARIA GENERAL	UNIDAD DE SECRETARÍA DE CONCEJO, UNIDAD DE DOCUMENTACIÓN Y ARCHIVO
			Gestión Financiera	DIRECCIÓN DE GESTIÓN FINANCIERA	UNIDAD DE TESORERÍA, UNIDAD DE PRESUPUESTO, UNIDAD DE CONTABILIDAD Y UNIDAD DE RENTAS
			Gestión Jurídica Municipal	PROCURADURÍA SINDICA	UNIDAD DE ASESORÍA JURÍDICA



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDyOT 2021 - 2023	PROYECTO PDyOT 2021 - 2023	DIRECCIÓN RESPONSABLE	UNIDAD RESPONSABLE
			Mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor del GADMPPM Servicios, Contingencia y Modernización Tecnológica para el GADMPPM	DIRECCIÓN DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA	UNIDAD DE BIENES Y TRANSPORTES UNIDAD DE INFORMÁTICA
OE4.4	Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales	Fortalecimiento Institucional	Relación y Cooperación Institucional, Interinstitucional e Internacional para el desarrollo Cantonal	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL Y COOPERACIÓN	UNIDAD DE COOPERACIÓN

Nota: Con base a la alineación de objetivos PEI 2022 – 2027 y actualización PDyOT 2021 - 2023, se determina las unidades participantes en el logro de cada objetivo.

5.2. PROGRAMAS METAS E INDICADORES

Tabla 9

PEI 2022 – 2027: Despliegue de Metas, Indicadores y Formulas del Indicador

O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
OE1.1	Incrementar el impacto de la obra pública en la Calidad de Vida	Atención Integral, Preventiva y Restitución de derechos a grupos prioritarios	Alcanzar al menos un 70% la cobertura de atención a grupos prioritarios al 2023	Porcentaje de atención a grupos prioritarios	Número de atenciones a grupos prioritarios realizadas / Número de atenciones a grupos prioritarios planificadas
		Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos	Incrementar al menos un 80% en la seguridad	Porcentaje de seguridad ciudadana y gestión de riesgos	Estrategias realizadas / Estrategias planificadas



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
			ciudadana y gestión de riesgos al 2023		
		Promoción, atención y restitución de derechos de los Grupos Prioritarios	Disminuir al menos un 30% el índice de vulneración de derechos de grupos prioritarios al 2023	Porcentaje de disminución de índice de vulneración de derechos	Cantidad de atenciones y medidas dictadas realizadas a grupos prioritarios / Cantidad de atenciones y medidas dictadas solicitadas a grupos prioritarios
OE1.2	Mejorar la infraestructura Vial, Social y de Seguridad Ciudadana	Agua y Saneamiento	Alcanzar al menos un 57% de viviendas con eliminación de aguas servidas por red pública de alcantarillado al 2022	Porcentaje de viviendas con eliminación de aguas servidas por red pública de alcantarillado	Viviendas beneficiadas / viviendas planificadas
		Gestión para el desarrollo educativo, deportivo y recreativo del Cantón Pedro Moncayo	Alcanzar al menos un 75% en estrategias para incentivar la educación, el deporte y la recreación al 2023	Porcentaje de estrategias para incentivar la educación, el deporte y la recreación	Número de estrategias realizadas / Número de estrategias planificadas
		Infraestructura	Alcanzar al menos 6 m2/habitante de espacios recreativos mediante la implementación del sistema de recreación inclusiva al 2022	Área de espacios recreativos/habitante	Área ejecutada / Área programada
		Infraestructura Civil	Alcanzar al menos un 50% en adecentamientos y construcción de infraestructura civil	Porcentaje de Obras ejecutadas	Obras ejecutadas / Obras planificadas



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
			Municipal del cantón al 2023		
		Mejoramiento Vial Cantonal	Mejorar al menos un 70% las vías del cantón, especialmente las de mayor afluencia de personas y productos interparroquiales al 2022	Porcentaje de Obras ejecutadas	Obras ejecutadas / Obras planificadas
		Vialidad cantonal de Pedro Moncayo	Mejorar al menos un 70% las vías del cantón al 2023	Porcentaje de Obras ejecutadas	Obras ejecutadas / Obras planificadas
OE1.3	Fortalecer los procesos de planificación y desarrollo de la Infraestructura Cantonal.	Fortalecimiento Institucional	Incrementar al menos un 70% en la participación ciudadana a nivel cantonal al 2023	Porcentaje de la Participación Ciudadana	Cantidad de ciudadanos que participan / Cantidad de ciudadanos convocados
		Planificación y Ordenamiento Territorial	Alcanzar al menos un 75% en planificación, diseño, regularización y control del territorio cantonal al 2023	Porcentaje de requerimientos aprobados	Requerimientos aprobados / requerimientos solicitados
		Tránsito, Transporte Terrestre y Seguridad Vial	Alcanzar al menos un 70% las competencias de tránsito, transporte terrestre y seguridad vial al 2023	Porcentaje de cumplimiento de las competencias	Competencias asumidas/Competencias asignadas
OE1.4	Desarrollar Mapas de cobertura e impacto de infraestructura vial, social y de seguridad	Catastro Cantonal de bienes inmuebles	Alcanzar al menos un 70% en la actualización del Catastro de bienes inmuebles del cantón Pedro Moncayo al 2023	Porcentaje de bienes inmuebles actualizados	Número de bienes inmuebles actualizados / Número de bienes inmuebles planificados y/o solicitados



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
OE2.1.1	Reducir el impacto de la Crisis Sanitaria en el cantón	Atención Integral en salud preventiva y correctiva	Incrementar al menos un 70% la cobertura de atención de salud preventiva y correctiva al 2023	Porcentaje de usuarios atendidos en salud preventiva y correctiva	Número de usuarios atendidos / Número de usuarios registrados
OE2.1.2	Disminuir el impacto ambiental de las actividades humanas en el cantón	Gestión de Áridos y Pétreos	Incrementar al menos un 50% del control de la explotación de los materiales áridos y pétreos al 2023	Porcentaje de áreas mineras autorizadas	Áreas mineras autorizadas / Áreas mineras planificadas
		Gestión de Control Ambiental	Incrementar al menos un 60% el control de los componentes ambientales en las actividades económicas al 2023	Porcentaje del control de las actividades económicas	Actividades económicas visitadas / actividades económicas planificadas
		Gestión Integral de Residuos Sólidos	Incrementar al menos un 75% en la gestión integral de residuos sólidos al 2023	Porcentaje de residuos sólidos clasificados	Residuos clasificados / Residuos recolectados
OE2.2	Implementar programas de control ambiental y de salud pública preventiva	Servicio y Control Público del GADMPPM	Alcanzar al menos un 90% en el servicio y control de espacios públicos al 2023	Porcentaje del servicio y control en los espacios públicos	Número de servicio y control público realizados / Número de servicio y control público planificados
OE2.3	Fortalecer los procesos de control ambiental y de difusión y prevención de salud pública	Control Ambiental	Cumplir el 100% de la normativa ambiental vigente al 2023	Porcentaje del cumplimiento de la normativa ambiental	Auditorías aprobadas / auditorías planificadas
OE3.1.1	Potenciar el sector del turismo ecológico-cultural de aventura	Desarrollo de la Cultura y del Patrimonio del cantón Pedro Moncayo	Alcanzar al menos un 65% el desarrollo de procesos	Porcentaje de desarrollo de procesos culturales y patrimoniales	Número de procesos culturales y patrimoniales desarrollados / Número de



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
			culturales y patrimoniales al 2023		procesos patrimoniales y culturales planificados
		Desarrollo turístico del Cantón Pedro Moncayo	Incrementar al menos un 75% de la oferta turística en el cantón al 2023	Porcentaje de oferentes turísticos	Número de oferentes / Número de oferentes registrados
OE3.1.2	Potenciar el sector de la producción e industrialización agroecológica	Fortalecimiento de la producción agropecuaria y agroecológica en el cantón Pedro Moncayo	Alcanzar al menos un 70% en apoyo a las organizaciones productivas y comunitarias concientizando la protección del medio ambiente al 2023	Porcentaje de beneficiarios	Número de beneficiarios / Número de solicitudes
		Fortalecimiento de las estrategias de comercialización y capacitación de productores	Alcanzar al menos un 60% de apoyo en comercialización y capacitación en productores beneficiados al 2023	Porcentaje de apoyo en comercialización y capacitación	Número de productores con apoyo en comercialización y capacitación / Número de productores registrados
			Alcanzar al menos un 80% de apoyo en comercialización y capacitación en emprendedores registrados al 2023	Porcentaje de apoyo en comercialización y capacitación	Número de emprendedores con apoyo en comercialización y capacitación / Número de emprendedores registrados
		Reactivación económica y seguridad alimentaria, por la situación de la Emergencia Nacional por COVID-19 en el cantón Pedro Moncayo	Alcanzar al menos un 70% en apoyo a las organizaciones productivas y comunitarias concientizando	Porcentaje de beneficiarios	Número de beneficiarios / Número de solicitudes



O_PEI	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI	PROGRAMA PDYOT 2021 - 2023	METAS DE RESULTADOS PDYOT 2021 - 2023	INDICADOR DE LA META	FÓRMULA DEL INDICADOR
			la protección del medio ambiente al 2023		
OE4.1	Elevar el nivel de satisfacción de los usuarios de servicios ciudadanos	Fortalecimiento Institucional	Incrementar al menos un 90% el Fortalecimiento Institucional al 2023	Porcentaje del cumplimiento de gestión Institucional	Documentación gestionada / documentación receptada Instrumentos aprobados / Instrumentos planificados Requerimientos ejecutados / requerimientos planificados
OE4.4	Desarrollar programas de capacitación y formación de competencias laborales	Fortalecimiento Institucional	Incrementar al menos un 75% la Cooperación del GADMPPM al 2023	Porcentaje de la gestión de Cooperación Institucional, Interinstitucional e Internacional	Instrumentos de cooperación ejecutados / Instrumentos de cooperación aprobados

Nota: Con base a la alineación de objetivos PEI 2022 – 2027 y actualización PDyOT 2021 – 2023, se determina los programas, metas e indicadores de evaluación de cumplimiento.





6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1. CONCLUSIONES

1. El despliegue de Objetivos Estratégicos del PEI 2022 – 2027, ha permitido alinear las estrategias consideradas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón con las definidas a nivel institucional, mismas que salen como resultado del análisis FODA realizado. Fruto de esta alineación se identifican cuatro líneas estratégicas: 1) Desarrollo Social – Territorial; 2) Salud y Medio Ambiente; 3) Desarrollo Económico; y, 4) Fortalecimiento Institucional. Siendo este último, la base sobre la cual se deberán apalancar el resto de estrategias, como se lo puede apreciar en el Mapa Estratégico planteado en el PEI 2022 – 2027.
2. En el análisis FODA se pudo evidenciar que los factores de mayor incidencia que amenazan el cumplimiento de la misión del GAD del Cantón Pedro Moncayo son la crisis sanitaria de la COVID-19 y la crisis económica que enfrenta el país desde el 2019.
3. La visión estratégica de las autoridades del GAD Cantonal, liderado por el señor Alcalde Virgilio Andrango Cuascota, de aprovechar el potencial Turístico y Productivo del Cantón, toma gran relevancia en el momento actual, ya que precisamente el sector agrícola, ha sido el de mayor resiliencia al momento de enfrentar las crisis antes mencionadas. Por ello las estrategias planteadas en el PEI 2022 - 2027 están completamente alineadas a las determinadas en el PDyOT 2022, facilitando el despliegue de las mismas a cada una de las unidades administrativas del GAD.
4. Hoy más que nunca, la eficiencia en el uso de los recursos y la eficacia de las acciones emprendidas para el logro de nuestros objetivos, toman particular importancia para mitigar los efectos de las crisis sanitaria y económica que nuestra población enfrenta, es por ello que la estrategia de fortalecimiento institucional pasa a ser el pilar fundamental para el éxito de las restantes estrategias planteadas.

6.2. RECOMENDACIONES

1. Se debería fortalecer los procesos de **Seguimiento y Evaluación** de las acciones estratégicas planteadas para el logro de los objetivos planteados en el PEI 2022 – 2027, para lo cual se debería considerar, el volumen de proyectos a gestionar y el uso intensivo de herramientas utilitarias, que permitan semi automatizar el seguimiento, gestión y alerta de desfases del portafolio de programas y proyectos.
2. Revisar el alcance de los **Programas y Proyectos** que corresponden a la Estrategia de Fortalecimiento Institucional para validar que contemplen todos los aspectos inherentes al desarrollo de un Modelo de Gestión Institucional por Procesos y que la gestión de los mismos tenga como enfoque la Satisfacción del Cliente, que son nuestros conciudadanos.
3. Se debería implementar un proceso de coordinación con las entidades adscritas, con la finalidad de establecer un canal de comunicación constante que permita conocer



la alineación, avance e impacto de sus acciones estratégicas, en el logro de los objetivos planteados en el PEI 2022 – 2027 del GAD del Cantón Pedro Moncayo.

Atentamente,

Carlos F. Lastra

Consultor de Gestión Estratégica



BIBLIOGRAFÍA

GAD del Cantón Pedro Moncayo. (abril de 2013). MEMORIA TÉCNICA CANTÓN PEDRO MONCAYO “GENERACIÓN DE GEOINFORMACIÓN PARA LA GESTIÓN DEL TERRITORIO A NIVEL NACIONAL, ESCALA 1:25.000”. Recuperado de: http://app.sni.gob.ec/sni-link/sni/PDOT/ZONA2/NIVEL_DEL_PDOT_CANTONAL/PICHINCHA/PEDRO_MONCAYO/IEE/MEMORIA_TECNICA/mt_pedro_moncayo_infraestructura.pdf

GAD del Cantón Pedro (26 agosto de 2019). Concejo Municipal del GAD Pedro Moncayo (Orden alfabético). Tomado de <http://www.pedromoncayo.gob.ec/index.php/municipio/concejo>

Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del GAD del Cantón Pedro Moncayo, Resolución Administrativa N°.121-2020-A-GADMPPM, de 06 de noviembre de 2020. Ecuador

GAD del Cantón Pedro Moncayo (2022). *Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial PDyOT 2021-2023 - Alineación al Plan Nacional de Desarrollo 2021-2025*.
http://www.pedromoncayo.gob.ec/documentos/LeyTransparencia_2021/octubre/s2%20PDOT%20Pedro%20Moncayo%202021-2023.pdf